

PROFESSIONNALISER LE MANAGEMENT DE PROXIMITÉ (webinaire)

Cette formation développera prioritairement les connaissances et les compétences professionnelles dans les domaines suivants :

- Construire un référentiel personnalisé ;
- Acquérir quelques réflexes et outils simples pour mieux manager au quotidien.

OBJECTIFS

Avoir une vision claire de son rôle et de sa place de manager ;
Définir les principales qualités nécessaires à l'exercice de cette mission ;
Être bien dans son rôle et animer l'équipe au quotidien.

PRÉ-REQUIS

Exercer un rôle de management de proximité ; manager opérationnel

CONTENU

Le rôle du manager de proximité est crucial du fait de sa position charnière entre la Direction et les Equipes de terrain. Tel un équilibriste, il doit ajuster au quotidien son organisation et sa manière de communiquer sans être pleinement impliqué dans les choix stratégiques de l'entreprise. Poser un cadre tout en faisant preuve « d'agilité », tel est l'enjeu de ce manager de proximité

Module 1 : Être légitime et reconnu et intégrer les exigences du métier de manager

- Partage de représentations sur le rôle et les missions du manager
- Quelles sont les fonctions et les rôles déterminants ? Approche des savoir-faire et savoir-être pour exercer sa mission
- Faire, faire faire, devenir manager, un changement, une rupture, une volonté, un souhait ?
- Quelle est ma place en tant que Manager ?

Module 2 & 3 : Ritualiser le management et se donner des repères pratiques

- Bien communiquer et écouter le collaborateur
- Exercer son autorité et définir « des règles du jeu collectives »
- Développer la motivation et déléguer
- Organiser son travail et celui de son équipe en définissant l'essentiel
- Piloter et partager des objectifs MALINS. Savoir réagir en cas d'erreur
- Animer une réunion et mener des entretiens
- Découvrir nos comportements sous stress. Comment rétablir et éviter la tension ?

LES + DE CETTE FORMATION

Chaque participant identifie son style de management grâce à un questionnaire qui lui sera remis en cours de formation. Le démarrage du module commence par un partage de représentations : nous partons des grilles de lecture de chacun pour les enrichir et les faire évoluer.

POURQUOI CETTE FORMATION ?

PERSONNES CONCERNÉES

Tous les responsables, chefs d'équipe, encadrants souhaitant acquérir les techniques fondamentales du management de proximité

PRÉPARATION ET SUIVI

La pédagogie est interactive et favorise la participation de chacun ; elle s'appuie sur des ateliers en sous-groupes, des exercices d'auto-positionnement, des jeux et des mises en situation concrètes de communication interpersonnelles qui permettent de découvrir progressivement les apports théoriques.

Détails de cette formation

Tarif

330 €HT /participant

Durée

3 modules de 2 heures

Remise sur cotisation UNGE N+1 :
30€HT/participant/jour

Inscription :

management.partenaires@gmail.com

Organisme de formation :

Management Partenaires

Tél : 06 89 75 43 26